Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF
Staatssekretariat für Wirtschaft SECO
Direktion für Wirtschaftspolitik
Ressort Arbeitsmarktanalyse und Sozialpolitik

Wert der Bildung auf dem Arbeitsmarkt

Zahlen & Fakten

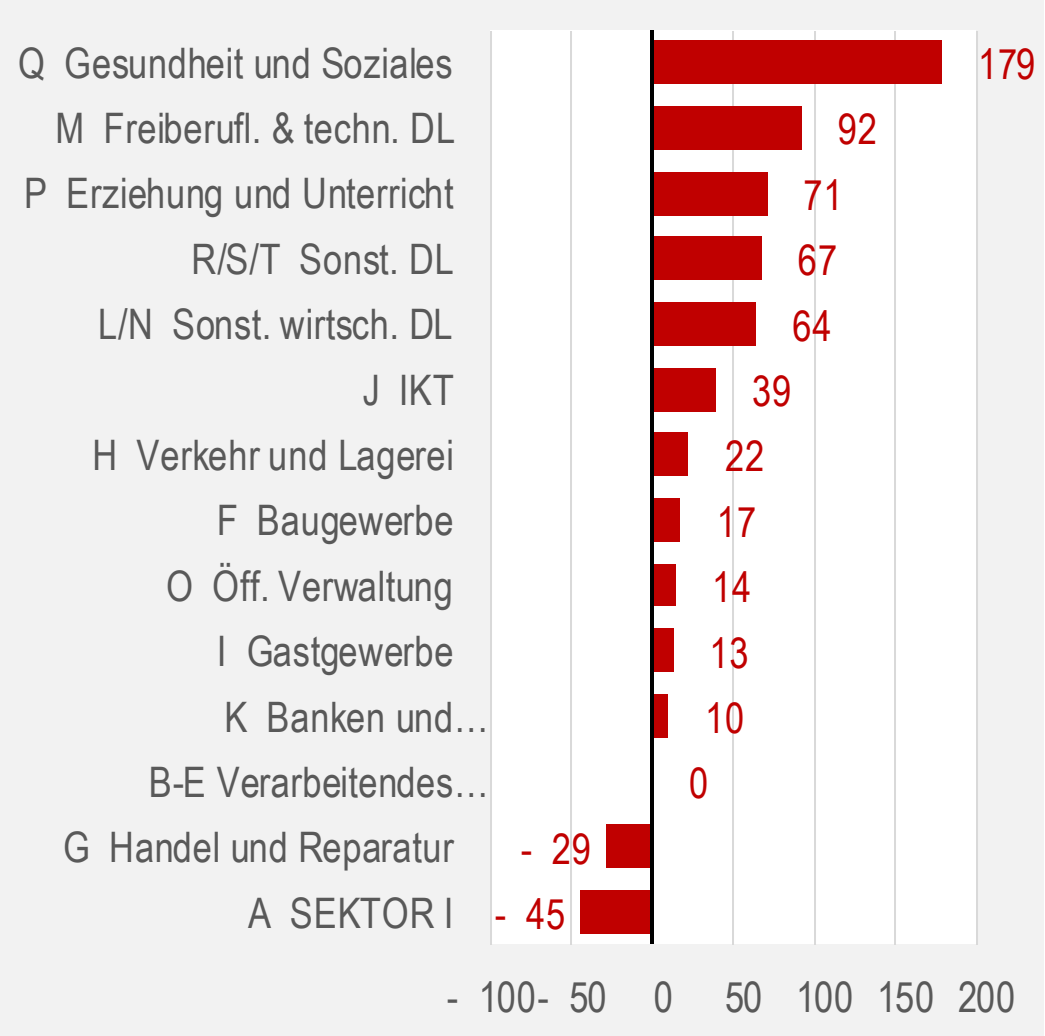
Dr. rer. oec. Stefan Leist
Stv. Leiter der Direktion für Wirtschaftspolitik
Leiter Ressort Arbeitsmarktanalyse und Sozialpolitik

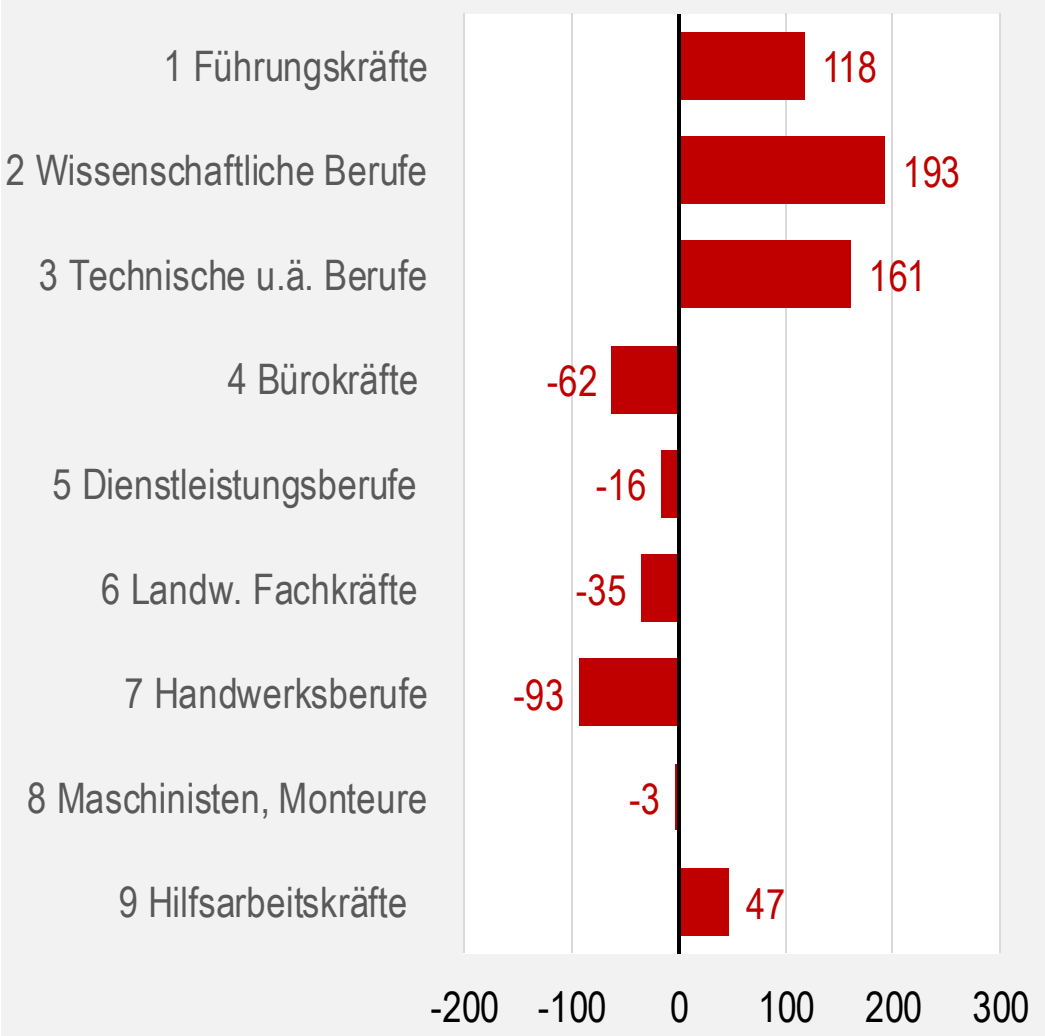
OKB Symposium, 5. Dezember 2025

Was bringt Bildung?

Erwerbstätige: Branchen und Tätigkeiten 2014-2024

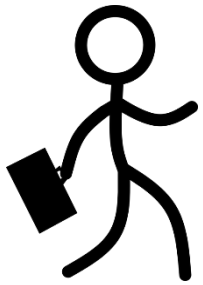
Veränderung in 1’000





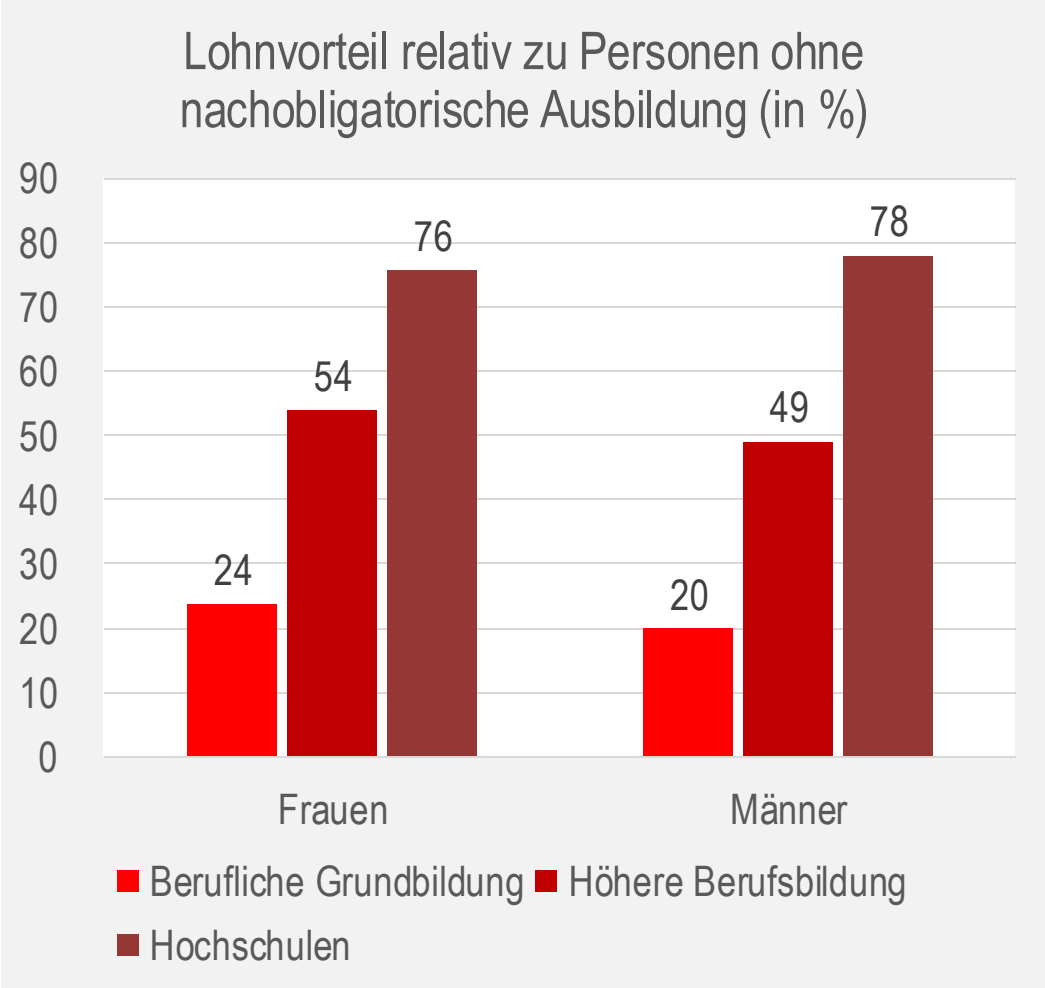
Quelle: BFS/SAKE, ETS (Darstellung SECO)

Was bringt Bildung im Arbeitsmarkt?



Bildung geht einher mit...

- höherer Produktivität der ausgeübten Tätigkeiten
- höherem Bruttolohn

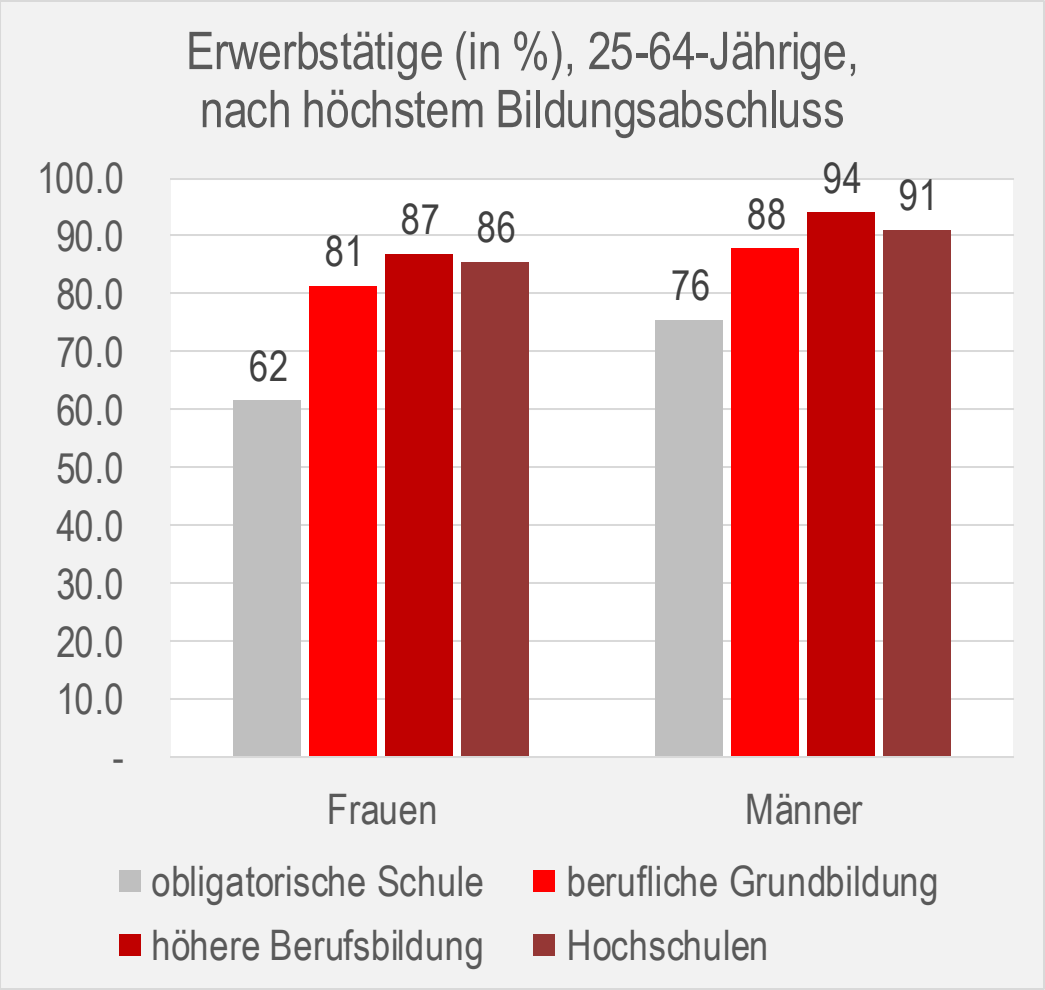


Quelle: BFS/Bildungsindikatoren

Was bringt Bildung im Arbeitsmarkt?

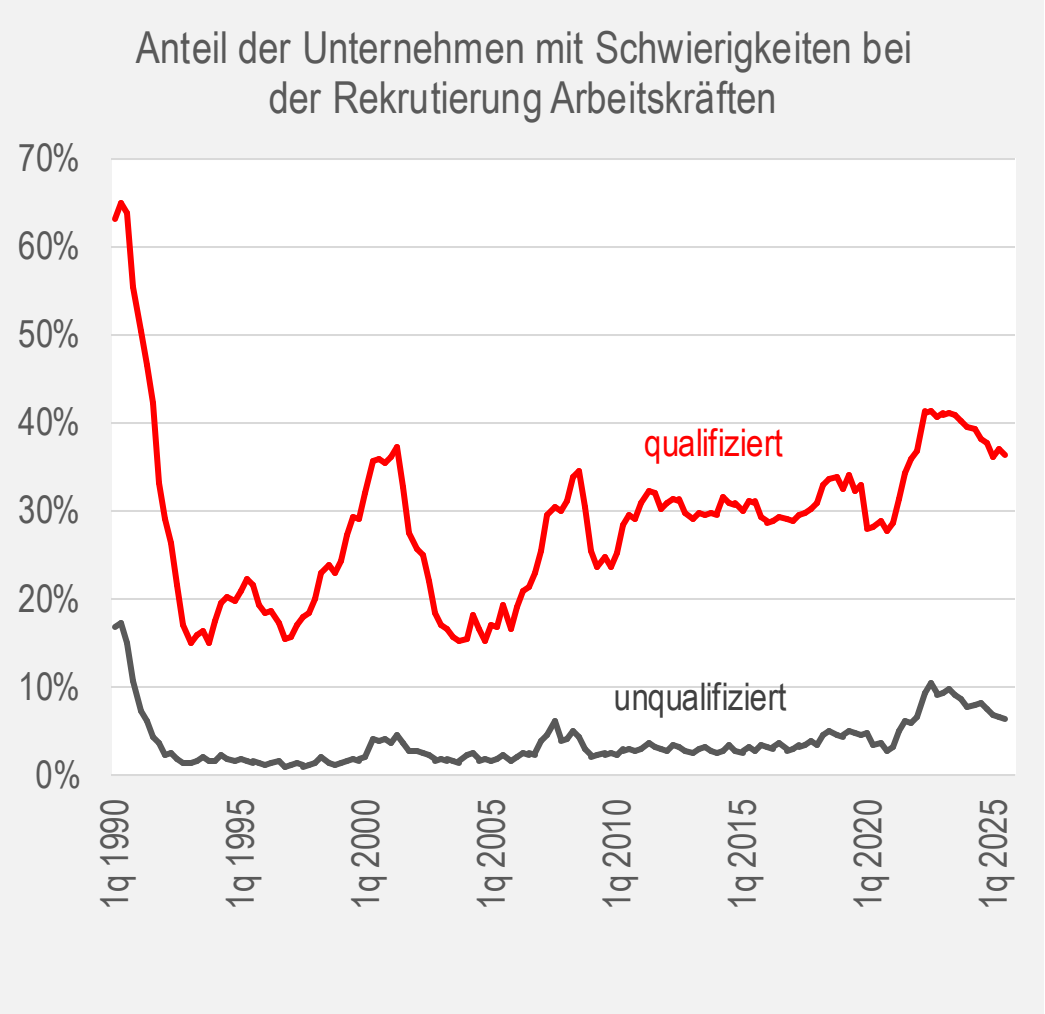
Bildung geht einher mit...

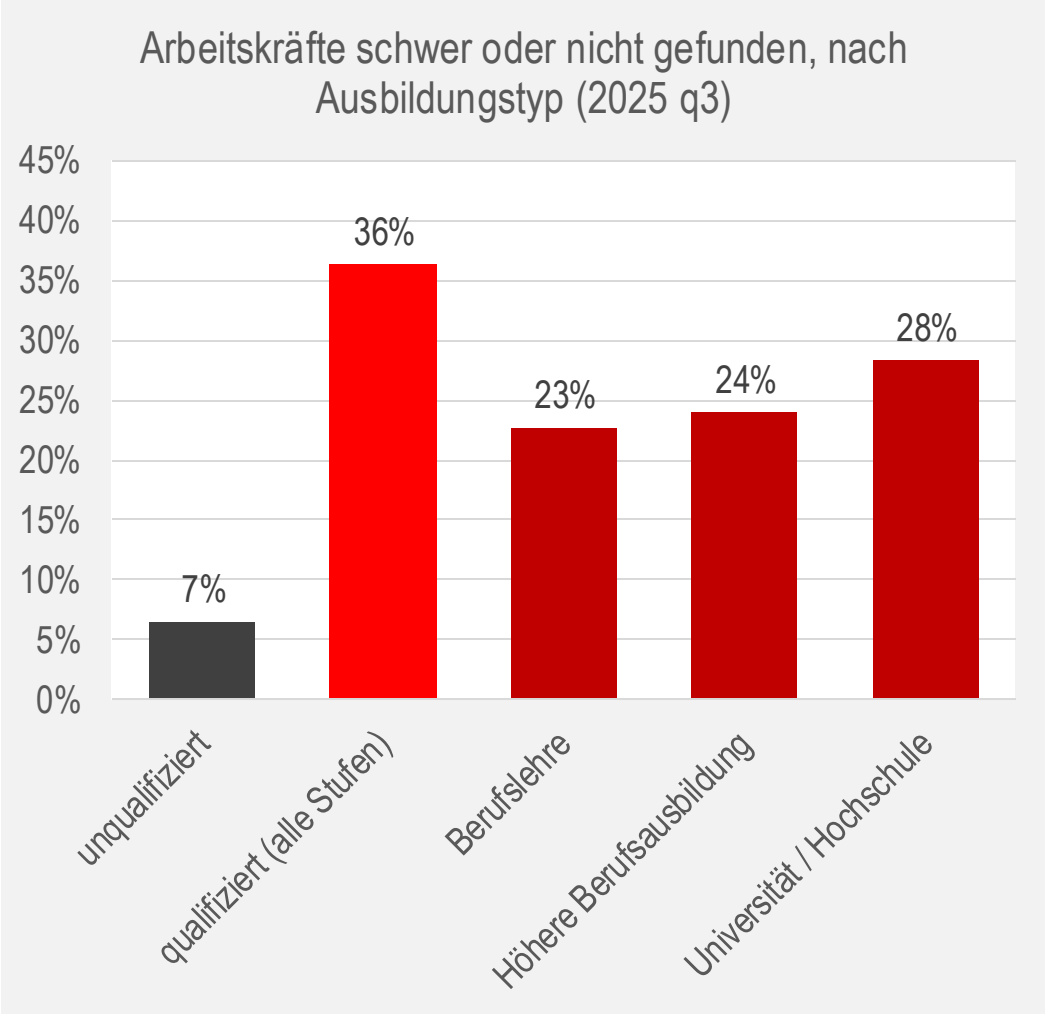
- höherer Erwerbsbeteiligung
- tieferer Arbeitslosigkeit
- höherem Arbeitspensum



Quelle: BFS/Bildungsindikatoren

Gibt es genügend Fachkräfte?





Quelle: BFS / BESTA

Werden uns die Jobs ausgehen?

Bild erstellt mit DALL·E von OpenAI
https://openai.com/dall-e

Werden uns die Jobs ausgehen?

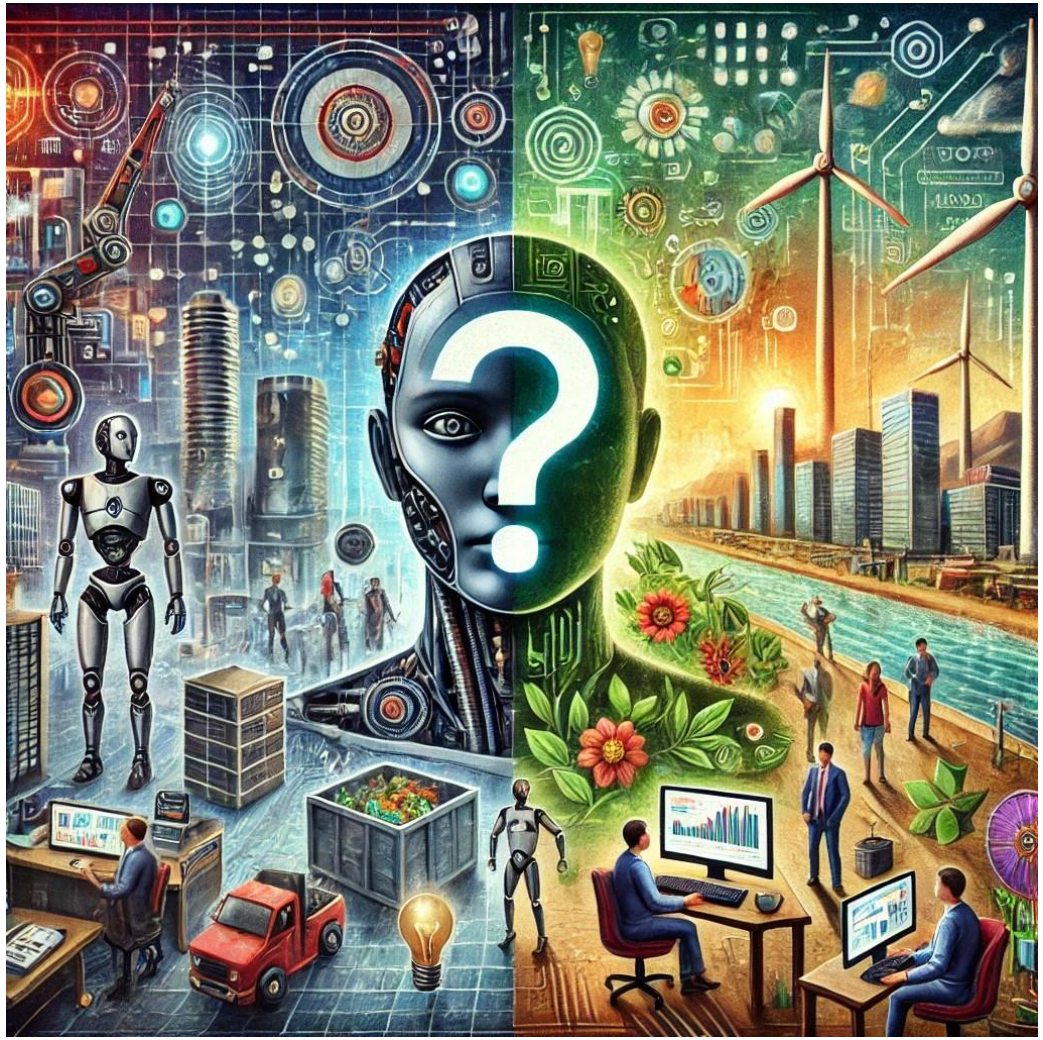


Bild erstellt mit DALL·E von OpenAI
https://openai.com/dall-e

Werden uns die Jobs ausgehen?

Bild erstellt mit DALL·E von OpenAI
https://openai.com/dall-e

Der Wandel schafft ständig neue Berufe

“More than 60% of jobs done in the United States in 2018 had not yet been “invented” in 1940”

Quelle: Autor (2022)

KI: Chancen und Risiken

Chancen und Risiken generativer KI

+ Produktivität, Innovation und Unternehmertum
- Missbrauch und unkritische Nutzung

Unterschiedliche Wirkung nach Erfahrung

Unerfahrene Personen profitieren stärker von KI bei klar definierten Aufgaben

Erfahrene Fachkräfte: KI gezielt zur Ergänzung des Fachwissens einsetzen

Mensch-KI-Zusammenarbeit

Vertrauen, Fachwissen und Kontextverständnis zentral sind – KI als Ergänzung, nicht als Ersatz menschlicher Fähigkeiten

Forschungs- und Wissenslücken

Calvino, F., J. Reijerink and L. Samek (2025),
“The effects of generative AI on productivity, innovation and entrepreneurship”,
OECD Artificial Intelligence Papers, No. 39, OECD Publishing, Paris,
https://doi.org/10.1787/b21df222-en.

Wie wird der Bedarf gedeckt?

- Zunehmende Erwerbsbeteiligung
  - Frauen
  - 55-64-Jährige

Designed by Freepik

- Migration
  - Fachkräfte allg. über Personenfreizügigkeit
  - Spezialisten aus Drittstaaten

- Perspektiven
  - Demografischer Ersatzbedarf
  - Weitere Steigerung der Erwerbsbeteiligung?

Fazit

- Die Berufsbildung ist für den Schweizer Arbeitsmarkt weiterhin von grossem Wert.
- Die Berufsbildung bietet viele Entwicklungsmöglichkeiten.
- Trotz (oder gerade wegen) Digitalisierung / KI wird die Nachfrage nach Arbeitskräften hoch bleiben.
- Die demografische Entwicklung wird diese Nachfrage nach Arbeitskräften tendenziell verstärken.
- Gute Rahmenbedingungen für eine hohe Arbeitsmarktbeteiligung bleiben zentral.